



Termes de référence, Evaluation Finale – projet AECID – Marigot II

Evaluation Finale du projet intitulé : **Renforcement de la souveraineté alimentaire et de la résilience économique des femmes et des hommes dans un modèle de production paysanne efficace de la commune de Marigot du département du Sud-Est en Haïti (FINANCEMENT AECID).**

SOMMAIRE

I. CONTEXTE DE L'ÉVALUATION FINALE DU PROJET	2
II. OBJET DE L'ÉVALUATION	2
Type d'évaluation.....	4
Critères d'évaluation.....	4
III- METHODOLOGIE ET PLAN DE TRAVAIL	5
Tâches et responsabilités.....	6
Plan de travail.....	6
IV. CONTENU DE L'EVALUATION.....	8
V. DELAIS D'EXECUTION DU TRAVAIL.....	8
VI. PROFIL DU/ES CONSULTANT/S.....	9
VII. DOSSIER DE CANDIDATURE	9
VII. DATE LIMITE DE REMISE DES CANDIDATURES.....	9



Termes de référence, Evaluation Finale – projet AECID – Marigot II

I. CONTEXTE DE L'ÉVALUATION FINALE DU PROJET

TET KOLE TI PEYZAN AYISYEN (TK) est un mouvement des plus représentatifs de ce secteur en Haïti. C'est un mouvement paysan qui a commencé vers l'année 1970 sur le nom de : « **Gwoupman Tèt ansanm, Caritas bitasyon** ». Après la chute de Duvalier le 7 Février 1986, les réflexions continuent au niveau des différents groupements du pays, ainsi le **6 septembre 1986, TET KOLE TI PEYZAN AYISYEN (TK)** avait vu le jour.

Aujourd'hui, TK s'étend sur tous les dix (10) départements du pays. C'est aussi un mouvement indépendant n'appartenant à, aucune personne physique ou morale ; ni à l'état, ni à aucune religion, ni à aucune institution nationale ou internationale. De nos jours, TK compte approximativement cent vingt mille (120 000) membres répartis sur l'ensemble du territoire national. TK travaille avec plusieurs catégories de paysan comme : paysan sans terre, paysan qui travaillent avec un intérêt de 50% (de moitié), paysan avec une petite quantité de terre et des travailleurs des champs.

Pour exécuter ses projets, TK accepte le financement de bailleurs partageant la même vision de la réalité et du développement local. Ainsi TK travaille dans le but de renforcer les paysans-anes, leurs collectifs et communautés, pour qu'elles soient capables de prendre en charge leur future et de transformer leurs sociétés, en corrigeant les inégalités de façon durable.

Tèt Kole Ti Peyizan Ayisyen (TK) travaille dans le département du Sud-Est, et notamment dans la Commune de Marigot depuis sa fondation vers les années 1986 dans le domaine de la souveraineté alimentaire, l'amélioration de la production agricole liée à l'agroécologie et la promotion de genre.

Tèt Kole exécute actuellement le projet titré " Renforcement de la souveraineté alimentaire et de la résilience économique des femmes et des hommes dans un modèle de production paysanne efficace de la commune de Marigot du département du Sud-Est en Haïti, financé par l'Agence Espagnole de Coopération internationale pour le développement (AECID). Ledit projet contribue à la réduction des facteurs de vulnérabilité de la population de Marigot et de Cayes-Jacmel face aux risques naturels et aux changements climatiques (objectif général) dans le but d'augmenter la résilience de la population des deux communes ci-dessus mentionnées (objectif spécifique).

Des actions combinées et globales ont été prises pour contribuer à l'adaptation des bénéficiaires aux effets du changement climatique et à accroître leur capacité de résilience, sur la base de la gestion durable des ressources naturelles, de l'adaptation des pratiques agricoles, de l'impact sur les relations de genre et l'harmonisation des acteurs sur le territoire.

II. OBJET DE L'ÉVALUATION

L'Objet de cette consultation consiste en la réalisation de l'évaluation finale des actions entreprises par le projet " Renforcement de la souveraineté alimentaire et de la résilience économique des femmes et des hommes dans un modèle de production paysanne efficace de la commune de Marigot du département du Sud-Est en Haïti".



Termes de référence, Evaluation Finale – projet AECID – Marigot II

Les zones d'intervention du projet et qui fait objet aussi de cette évaluation sont les Communes de Marigot et de Cayes-Jacmel : 1^{ère} Section Communale **Corail Soult**, 3^{ème} section communale **macary** et 4^e section communale **Fond Jean Noel** pour la commune de Marigot et la première section communale **Gaillard** pour la commune de Cayes-Jacmel

L'évaluation se développe dans le cadre d'un nouveau contexte de coopération qui remet en question " le Renforcement de la souveraineté alimentaire et de la résilience économique des femmes et des hommes dans un modèle de production paysanne efficace de la commune de Marigot du département du Sud-Est en Haïti". De même, les recommandations et les conclusions serviront de contribution à la préparation de propositions ou de profils de projets que AECID et ses partenaires en particulier TK pourront faire la promotion et la recherche de financements internes et/ou externes

De manière spécifique, il s'agit de comparer la situation de référence et la situation finale pour mesurer l'évolution des indicateurs du projet, en permettant de quantifier les écarts à la fin de la période d'exécution du projet

En plus, il s'agit d'organiser les données collectées pour mesurer les résultats du projet par la description des changements visibles dans les communautés dues à l'exécution des activités du projet à travers une base de données sur les indicateurs objectivement vérifiables (**IOV**) des objectifs et des résultats de l'action.

Celles-ci concernent les éléments suivants :

- Le résultat de cette évaluation sera un rapport qui servira de référence pour observer et mesurer les changements dans les communautés et identifier les pistes d'une éventuelle action à compléter dans le futur.
- Analyser l'impact de l'intervention et sa contribution au développement des communautés conformément aux objectifs et résultats proposés suivant les indicateurs établis et les sources de vérification. Au niveau du renforcement institutionnel, identifier les éléments qui contribuent à la continuité dans une nouvelle étape d'appui institutionnel à Tèt Kole Ti Peyizan Ayisyen et au Mouvement Paysan Haïtien. L'évaluation doit intégrer les aspects économiques, sociaux, écologiques, politiques et culturels.
- Évaluer le degré d'atteinte du respect des objectifs et des résultats attendus par l'intervention.

Certains aspects clés seront pris en compte dans le but de :

- ✓ Évaluer le degré de réalisation des différentes composantes du projet (en termes de ses effets et impacts générés) pour la consolidation d'une proposition de développement local fondée sur la souveraineté alimentaire.
- ✓ Évaluer le degré de contribution à la transformation des inégalités de genre dans le cadre de participation communautaire, d'autonomisation et de durabilité des actions entreprises dans le cadre du projet.
- ✓ Générer un processus d'apprentissage institutionnel entre AECID et TK, ce qui permet d'identifier les aspects positifs et négatifs de la stratégie, d'intervenir et de proposer des alternatives.



Termes de référence, Evaluation Finale – projet AECID – Marigot II

- ✓ Obtenir des recommandations sur l'impact des différentes actions qui composent le projet visant à atteindre la souveraineté alimentaire et la participation des femmes, la qualité et l'utilité de l'assistance technique qui a été contractée, l'efficacité des dépenses réalisées au regard des résultats obtenus, de la stratégie d'intervention de TK pour atteindre les objectifs et les résultats fixés. En plus d'une évaluation des alliances stratégiques sur le terrain pour atteindre les résultats attendus du projet

Type d'évaluation

Il s'agit d'une évaluation externe finale pour analyser le respect des objectifs et des résultats attendus de l'intervention, en complément du processus d'apprentissage institutionnel de TK selon les indicateurs et sources de vérification établis dans le cadre logique.

Critères d'évaluation

L'évaluation portera de manière globale notamment sur :

1- Pertinence

- La conception du projet est-elle cohérente en regard des problèmes et besoins réels identifiés dans les zones cibles ?
- Le cadre logique du projet est-il cohérent en regard de ses composantes : l'objectif de développement, l'objectif spécifique, les résultats attendus, les activités et les indicateurs ?
- Les méthodologies employées sont-elles adaptées au contexte local ? Cohérence entre l'objectif, les actions prévues et les moyens.

2- Efficience

- Avec quelle efficience et est-ce en temps voulu que ce projet a été mis en œuvre et géré en conformité avec le document du Projet ?
- Quels types d'obstacles le projet a-t-il rencontrés et dans quelle mesure cela a affecté son efficience ?
- Dans quelle mesure le modèle de gestion du projet (RH et moyens financiers, coordination, outils de communication) a-t-il été efficient par rapport aux produits et effets obtenus ?

3- Efficacité

- Les activités sont-elles été réalisées comme prévues (quantité et temps) ?
- Quels sont les résultats qui ont été atteints ? Dans quelle proportion ?
- Dans quelle proportion l'objectif du projet a-t-il été atteint ? a-t-il été dans les délais prévus ?
- Quelle méthodologie et approche ont été utilisées pour atteindre cet objectif ?
- Correspondaient-elles à ce qui été prévu dans le cadre du projet ?
- Quel est le niveau d'utilisation, par les groupes cibles, des services offerts dans la cadre du projet ?

4- Impacts

- Identifier et analyser les changements significatifs que le projet a apporté/introduit dans la vie des bénéficiaires.
- Quelle différence réelle l'intervention a-t-elle fait dans la vie des bénéficiaires ?



Termes de référence, Evaluation Finale – projet AECID – Marigot II

- Évaluer les progrès vers l'impact réel du projet.

5- Pérennité des actions mises en œuvre et des bénéfices obtenus

Une analyse plus détaillée sera faite sur chaque composante du projet

- La situation de sécurité alimentaire des familles cibles est améliorée ;
- La situation alimentaire et nutritionnelle des enfants souffrant de Malnutrition Aigüe et Modérée (MAM) des Femmes Enceintes et Allaitantes est améliorée ;
- Les moyens d'autosubsistance des familles bénéficiaires cibles sont renforcés.

III- METHODOLOGIE ET PLAN DE TRAVAIL

Pour l'évaluation finale du projet, il y aura :

Une méthodologie finalisée après les premiers échanges de cadrage avec TK.

Plan de travail et outils de collecte de données finalisés.

Des recommandations pour le court et le moyen terme

Une collecte de données qualitatives et quantitatives pour disposer de la situation finale des bénéficiaires, en utilisant des techniques d'exploitation de données et d'analyse.

Un rapport d'évaluation en français avec ses annexes : liste d'enquêtés, questionnaire d'enquête ou tout autre document produit lors de ce travail.

En même temps, l'exploitation des données permettra de réaliser une analyse de la dynamique du contexte et, en particulier, les facteurs externes qui influent sur les résultats obtenus.

Voici quelques techniques identifiées pour la collecte et exploitation des données que nous considérons comme indispensables.

- ❖ **Analyse documentaire** : Il permet d'identifier certains faits pertinents pour l'évaluation, en particulier le contexte législatif, ainsi que la poursuite des rapports finaux des activités de terrain.
- ❖ **La collecte des données** : Réalisation des enquêtes et d'analyses pertinentes.
- ❖ **Observation directe** : l'observation systématique de la réalité répondra à une planification structurée et nécessitera un canevas sur les aspects fondamentaux à observer, et le remplissage d'un journal où les résultats de l'observation seront notés.
- ❖ **Entretiens approfondis** : Accomplissement d'une série d'entretiens avec des informateurs clés. Le choix des personnes pour donner une information plurielle et une vision significative, sera fait de sorte que l'intégration de tous les points de vue soit garantie et enregistré.
- ❖ **Entrevue semi-structurée et ouverte** : Réalisation des entrevues pour collecter des données quantitatives et qualitatives.
- ❖ **Processus de consultation** : Au fil des conversations informelles qui servent à compléter les informations obtenues au moyen d'entrevues avec des informateurs clés ou par observation directe. Pour ce faire, il faudra identifier des personnes de référence et de confiance, qui fournissent des données fiables et pertinentes.



Termes de référence, Evaluation Finale – projet AECID – Marigot II

- ❖ **Groupes de discussion** : Les espaces de travail en groupe seront composés d'un groupe spécifique. Les phases de programmation de la situation de référence et les activités de cette consultation sont les suivantes :

Tâches et responsabilités

- Le/la consultant-e doit-être conscient que l'évaluation finale doit impérativement se réaliser avec l'apport et la participation de tous les acteurs impliqués dans la mise en œuvre du projet et, par-dessus tout, collaborera avec eux à tout moment.
- Le/la consultant-e a la responsabilité totale de toute personne quelconque à sa charge et mobilise le personnel nécessaire à son travail dans le but d'obtenir et de collecter les données de terrain appropriées, cela va de soi, dans la mesure où la qualité de l'évaluation ne se trouve point affecter dans l'un comme l'autre cas.

Pour obtenir les produits requis, les activités suivantes sont à réaliser :

- 1) Révision des documents du projet (Cadre Logique, Chronogramme, Narratif du projet et les rapports d'exécution).
- 2) Réalisation d'ateliers et de réunions, d'appels téléphoniques, échanges via les réseaux sociaux et les emails, de partages de documentations sur le secteur avec les différents acteurs impliqués dans l'exécution du projet, et, d'une manière spéciale, avec les organisations locales et les représentants des petits producteurs et productrices agricoles dans les trois sections communales bénéficiaires du projet.
- 3) Elaboration de questionnaires d'enquêtes et/ou d'entrevues ponctuelles dans les communautés visitées et la collecte de données sur le terrain.
- 4) Rédaction et présentation des résultats de l'évaluation.
- 5) Restitution du rapport de l'évaluation.

Plan de travail

Pour réaliser l'évaluation finale, un plan de travail défini est formellement établi. Le plan de travail est envisagé comme un outil important qui organise les activités en fonction d'une démarche graduelle qui respecte la période du contrat selon les critères de travail exigés. Chaque étape de travail obéit à un agenda précis et bien agencé.

La réalisation de l'évaluation finale couvrira une période de 60 jours allant du 15 Mars au 15 Mai 2026, date à laquelle l'ensemble des extraits devront être soumis à l'institution contractante.

Pour concrétiser les objectifs poursuivis dans la consultation, le plan de travail suivant sera appliqué avec la réalisation des produits et l'exécution du calendrier de travail ci-dessous :



Termes de référence, Evaluation Finale – projet AECID – Marigot II

Etapes	Méthodologie	Produits escomptés	Calendrier
Etape 0. Réunion de prise de contact et de signature du contrat (peut-être virtuelle si la situation l'exige) et recompilation d'informations et de documentations auprès de l'institution contractante et ailleurs	Réunion. Signature de contrat Recompilation d'informations adéquates du projet (documents de projet, Cadre Logique et Rapports d'activités)	Le/la consultant-e révise les TDRs et propose un calendrier de travail actualisé	1 jour pour la signature du Contrat et 1 jour pour la révision du calendrier de travail de la consultation
Etape 1. Définir la nature des données pour une analyse ultérieure et structuration de la base de données et Préparation des outils et techniques de collecte de données de terrain et la recherche-archive	Conception de la base de données et Rédaction des outils et techniques de collecte de données de terrain et la recherche-archive	Modèles de questionnaires, entrevues et autres outils élaborés, documents généraux sur le secteur	8 jours de travail suivant la signature du contrat de consultation et la production du calendrier de travail
Etape 2. Présentation et approbation des outils de collecte de données de terrain et de recherche-archive	Réunions et communications diverses	Présentation et explication sur les modèles de questionnaires, d'entrevues et d'autres outils de collecte de données élaborés pour approbation.	4 jours de travail suivant la préparation des outils et techniques de collecte de données
Etape 3. Collecte des données appropriées en vue de l'élaboration de l'évaluation finale du projet	Collecte et analyse des données recueillies dans les enquêtes, les entrevues et autres outils et techniques de collecte utilisés.	Communication avec TK à travers le bureau du projet sur l'état d'avancement des travaux et les données recueillies	22 jours de travail suivant de l'approbation des outils et techniques élaborés et présentés pour la collecte des données sur le terrain et les documents d'archive
Etape 4. Soumission de la première version du rapport	Selon la structure dans l'annexe 2. La première version du	Rapport d'évaluation finale du projet	12 jours de travail suivant la finalisation



Termes de référence, Evaluation Finale – projet AECID – Marigot II

d'évaluation finale du projet	rapport est envoyée à TK pour commentaires et suggestions.		du traitement des données collectées
Etape 5. Rédaction du rapport définitif	Le rapport définitif incluant les activités effectuées dans l'évaluation finale, les registres de réunions, des photographies, les registres de participation est envoyés à TK	Rapport final soumis	8 jours de travail à partir de la date de renvoi des commentaires et suggestions sur la première version du rapport partagé
Etape 6. Restitution finale	Réunion de présentation des résultats de l'évaluation finale du projet	Satisfaction des parties concernées des données fournies dans le rapport final	4 jours de travail à partir de la date de la soumission du rapport final

IV. CONTENU DE L'EVALUATION

Le rapport devrait être structuré en suivant les recommandations visant à répondre aux objectifs définis. L'évaluation finale du projet comprend les informations suivantes :

- Un résumé exécutif
- La description et les objectifs du service de cabinet-conseil (tdR)
- Le plan de travail.
- Les activités réalisées dans l'étape préparatoire.
- Les activités réalisées dans l'étape de collecte, traitement et analyse des données.
- Les commentaires des résultats de l'évaluation selon les questions établis dans l'objet de l'étude.
- Les conclusions et les recommandations.
- Les annexes (entre autres) :
 - ✓ Les objectifs et les résultats du projet
 - ✓ Les techniques de synthèse, traitement et l'analyse de données
 - ✓ Les Instruments utilisés dans chaque étape du processus de l'évaluation finale.
 - ✓ La base de données générée pour le développement de l'étude.

V. DELAIS D'EXECUTION DU TRAVAIL

La prestation totale pour la réalisation de cette étude est estimée à 60 jours. La prestation débutera après signature du contrat entre le prestataire de services et le commanditaire (**Tèt Kole**). La date de démarrage est prévue au plus tard, pour le **15 Avril 2026**.



Termes de référence, Evaluation Finale – projet AECID – Marigot II

VI. PROFIL DU/ES CONSULTANT/S.

Les compétences requises pour réaliser cette évaluation sont celles d'un/des consultant/s couvrant les domaines de compétences suivants :

- ❖ Diplôme d'études supérieures en sciences sociales, agronomie ou économie
- ❖ Au moins cinq ans d'expérience professionnelle dans la réalisation d'études et de recherches de terrain, de diagnostics et d'enquêtes socio-économiques et agricoles dans les thématiques d'appui communautaires, de développement rural et de mobilisation sociale intégrant les filières agricoles et les principaux secteurs locaux.
- ❖ Connaissance sur les projets portant sur les droits humains, l'agriculture et le développement rural, le renforcement communautaire, ...
- ❖ Bonne habileté de communication et dans la rédaction des rapports.
- ❖ Haut niveau écrit et parlé en créole et français.

VII. DOSSIER DE CANDIDATURE

Les candidats intéressés par la présente offre sont invités à faire parvenir un dossier de candidature comprenant :

- a) Un curriculum vitae (maximum deux pages) de chaque membre de l'équipe, **(20points)**
- b) Une proposition technique pour la réalisation de l'étude (note méthodologique) **(35 points)**
- c) Expériences pertinentes dans le domaine **(20 points)**
- d) Une offre financière **(25 points)**

Une importance particulière sera accordée par le groupe de sélection à la pertinence de la méthodologie, aux techniques proposées et à l'offre financière proposée.

Le montant brut de la consultation sera versé en deux tranches successives : **60% à la signature du contrat et 40% à la soumission du rapport final.**

VII. DATE LIMITE DE REMISE DES CANDIDATURES

Les soumissions doivent être faites au plus tard, le **20 Mars 2026** à l'adresse électronique suivante : tetkolenasyonal@yahoo.fr

Les candidatures doivent indiquer la référence : « **ATT. Evaluation finale Projet Marigot II** »
Seuls les candidats pré sélectionnés seront contactés.